神廟留中奏疏彙要

神廟留中奏疏彙要第一卷

工部類

萬曆四十二年五月十九日

工部署部事右侍郎林如楚等一本為酌議水衡事宜以圖補塞事營繕等四司會案呈稱近閱邸報見巡視廠庫御史彭宗孟一疏皆為廠庫錢粮而發末云乞

勅該部再行覆議蓋欲部司顯行其言實收其效

也該臣等會看得水衡事務夙號殷煩貂璫之所躭視椽吏之所窟營諸豪猾之所羶慕百蠹叢焉百害藪焉跡先年寧無潤冒跡近事稍覺清釐其在司屬各官不肖者固難逃於指視即自好者亦多虞於掣肘蓋月計歲計有難了之逋負即有難了之工程悠忽悠勞多一番之比征即多一番之口語仰屋長吁運籌殊苦茲幸得台臣條陳糾王愛惜金錢慎重名器洗滌已

往防範將來誠於諸司大有裨益職等謹查照
原疏逐一欵開
一曰責成四司經手吏役夫錢粮不明責在經
承令做外吏不准轉考意誠美矣然那移隱没
弊踪書算曹椽旅進僅掛虛名嚴於吏而寬於
書法未盡也推廣巡視之意應於當該滿日各
司通查本房新舊經手書役何項透領何項冒
領何項通同商匠何弊坐贓叅問盡法究懲該

吏知情者與同罪失察者從末減或不減轉考或姑准轉則涇渭分明而貪猾知儆矣蓋吏暫而書久吏可原而書不可原也

二曰查核四司積欠年例夫年例一年一辦本有常規何因積欠有等奸商領出錢粮止完監局鋪墊衙門使用其餘盡入私囊恣情浪費完官無幾賄買經承吏書展轉支吾日久官吏洗改册籍沉捺案文一時何能發覺所從來矣自

令以後各司宜悉心查刷必舊領將完方給新領如舊者未完姑暫停給仍聽巡視衙門於掛號時稍示分別非甚不可已者不准預支亦不許多領其舊欠者依限嚴加責比如此而後積逋可漸清也

三曰改折屯司柴炭價銀查惜薪司每年共費庫銀一千四萬六千兩有奇大半供內官鋪墊與各衙門使費而且頻年拖賴諸司每費追呼

監局未收實利則何不更議折價以其正數完
監局以其浮費還官帑非惟省費抑且省事內
外兩便無奈弊沿日久人各有心改絃未易耳
今五月分應僉後派與之更始尤賴巡視科道
同心協視極力主持而後此輩無敢偏執也
四曰減革衡司明盛明甲查明盛明甲原額止
二千頃付增造五千自萬曆十年始遂沿為例
亦既侈矣既非折衡㯳侮之用督臣茲復議增

何為者耶此其失不待智者而後知矣脩理責申紫花布甲從來俱用口袋後復改用大布用大者以會布於甲字庫也用口袋者以釘掛鐵葉牢固也惟萬曆二十八九兩年題奉

欽

依仍用口袋查二十八年一年者已照口袋脩過矣尚有二十九年一年者前巡視議欲改用大布未經題明亦未曾移會以是停閣至今令巡視既灼見用布之省便露章上

聞勝移文十倍矣即將來營軍嘖有煩言部司得執以為詞矣

五日酌用衛司營操火藥查春秋二操火藥共該三十萬斤載在條例從來兩廠每歲多造七八萬斤費浮于額至四十一年劉員外郎署司印始定粗藥二十四萬細藥六萬以合條例三十萬之數有費頗多惟柳木炭高燒酒諸料係該廠估計到司者今應否照舊見任監督與巡

視衙門不妨商議改正其硝黃發價仍應遵照舊規以八九月領春操以二三月領秋操如秋操未用即移之春操春操未用即移之秋操庶三營火藥無重復支領之弊

六曰議處水司橋工濫冒夫委官效勞甄叙必有重大工程實在功能可紀者先年橋工費既不貲時復延緩向非爲給事中刻意清查周郎中苦心營度烏能終其事而蝓快乎吏書不追

既往已屬寬政委官亦積書之流耳何功可錄
妄相比引紊名實而啟倖門巡視抑之視也此
後非

宫殿門工斷不准敘庶城狐社鼠絕夤緣冒濫之
端

七曰申飭四司外解短少夫起解錢粮未有不
傾大錠不用即封者今日參差短少姦弊百端
非領解者之不才即發解者之有故合令以後

解官領銀必傾大錠必用印封非是者委官不領而部庫亦不准收違者解官依律送問係干
國計兼礙官箴所當一併申飭者也至於積逋可駭則不但劉綵之欠柴炭劉詔之欠銅價而鋪戶劉輅神出鬼沒無限泅領尤為大膽包身預支宜慎則不但衡司之紙張硝黃屯司之召買柴炭而繕司事體千頭萬緒最稱繁難尤當細心徹底故無問事繁事簡須要事事簡點而重

發嚴追則察吏未然之防也無閒時羸時詘要
在時時樽節而早計堅持則蓋臣厚終之義也
是數者皆臺臣所已言職等特為申明其說乞
為
題覆等因案呈到部該臣看得治道去其泰甚為
政貴在力行臣部於漢官為將作而有水衡之
金錢在焉經費鉅則綜覈惟艱支應支應繁則
調停不易加以通年逋負相仍鑽侵百出出者

日多入者日寡其難尤有甚焉者巡視諸臣亦既再而目之矣今據御史彭宗孟前疏臚列事端指陳弊孔係屬衙司者二水司者一屯司者亦一而責成經手慎發預支申飭外解則四司均焉論非苛而理綦詳詞不廹而意獨至語云若藥也美疢不如惡石惡石猶生我御史所言洵部司之藥石也夫明出納審鈎稽謹銓束分猷共念使用節而工釐者四司之事也提綱挈

領端表以師屬者部臣之事也清心克已正本
澄源樂受盡言而實見諸行事者臣與司臣所
當交勉者也既經各司詳議會呈前來經臣覆
看無異相應題
請伏乞
勅下本部如議轉行內外各司監衙門一體遵守
庶衆府一清
國計無損在事者受交儆之益而建議者亦不負

相成之雅矣

臣按凡臺諫條上六曹吏弊六卿必據欵議覆無相齟齬者要在設誠舉行耳此疏指陳弊竇衡司者二水司者一屯司者一而責成經手慎發預支申飭外解四司均焉使果如覆釐正司空之職其克舉乎

萬曆四十八年正月初八日
工部一本為廠庫積弊相沿立法稽查貴密謹
條列款目以佐部議以裕
國計事營繕等司案呈奉本部送該巡視廠庫等
官祝耀祖等揭帖前事等因到部送司看得巡
視條議八款搜奸剔蠹節財裕
國允稱救時實政深于將作有裨相應據揭
題覆等因案呈到部臣以庸劣謬廁水衡當此民

財盡之時深懷瓶罄罍恥之處乃受事以來問
所入則四司額解半屬請
題請累年積逋動數十萬則亦未留之額數也問
其出百凡經費俱有章程而
典禮傳造軍興急需則有不時之措辦也一切收
支千頭萬緒而中官奸胥之相底猾吏點解之
交通內外固結牢不可破至於事例久停而涓
流盡涸本折虛耗而庫宁日空而種種弊端亟

宜振刷巡視二臣目擊心惟緦緦然以七議
上請釐剔數陳俱稱石畫臣部職有專營固不敢
弛銜而失馭或事應改轍又豈容膠柱以調弦
除事例一款關係本部喫緊命脈另疏控陳外
其循環等七款既經該司案呈前來相應據揭
覆
請恭候
命下容臣等通行各該衙門一體欽遵施行臣等

曷勝懇切待

命之至

計開

一設立循環文簿以稽解欠

前件臣等看得循環之設向亦有行之者近來

竟置之高閣曾未見有倒換者內外因循遂致

廢弛今議者直地方各立循環文簿二扇首開

四司額解各項錢粮款目次將四十五年起至

四十七年止完欠細數備細開列俱用指頭大字刊刻刷印司庫與巡視磨對不爽印發該省布政司親自收貯每遇起解之日填註某年月日差官某人領解某年分某項錢粮若干或全完或尚欠若干逐一註明二次起解則填某年月日解過若干今補解若干某年分銀完訖遞年清楚不得紊亂致難稽查中間磨對印發封付賫投一切事宜及分別殿最悉如巡視所議

則舉行按簿了然而催科者且知激勸近聞兩廣鳳陽及湖廣撫院亦有咨文開列某府州縣起解某項錢粮於某月某日差官某人掛號訖陸續使差賫部止可互相參考其有欠未咨報者仍一體移咨申明差實舉行是釐弊而兼寓有成法莫善於此也伏候

聖裁

一互覈掛收數目以杜侵漁

前件臣等看得各省直起解錢粮批文先赴巡視衙門掛號咨同申文投部發司查明出給庫帖赴庫交納完日獲有庫收司司磨對明白然後臣等印發批廻仍赴銷號者舊例也互相覺察法非不密矣惟是庫帖偶有後先掛收兩不相照解官串同吏書每多轉展作弊今後解官到京先令賫文赴臣部告投該司出給庫帖併將原文發本官同批掛號即日納銀覈掛簿而

註收驗親筆而銷號則掛收皆出一手空虛自然洞照至歲終稽查完欠管庫司官與巡視比對明白轉送該司備載循環簿內嚴行地方勒限催督所謂顯而易見簡而易行奸弊可盡清矣伏候

聖裁

一議差正途廉能以防侵匿

前件臣等看得領解錢粮必須司府首領與州

縣佐貳等官但異途出身者束于資格有限往往營解市利希圖侵没求其完納如期纖毫無染者指不多屈也若係正途又曾經薦則自知惜名檢以冀上進但正途亦未必盡經薦獎者正宜查其考語或才幹疏通操守端潔司府方中詳撫按遴選委用毋得狥情容私濫及匪人至于銀兩入鞘眼同解官當堂逐一秤兑驗明足色印封完固仍將完件數目備造銷册另册

樸銀一錠鏨鑿收兌之日如無樸銀銷册即以私開抵換之律罪之雖各色無差驗非原封原鞘亦即係解官作弊亦必嚴加查究庶領解得人弊端可杜是在該地方與領解官遵奉而慎守之也伏候

聖裁

一查會收召買以防影射

前件臣等看得省直轉解本色錢粮收之內庫

以備宮府不時之需歲有定額通來中消外解表裏作奸只論墊費之多寬不論物料之精粗貯積皆為贋鼎取用盡化烏有甚至以會庫而改召買以折色而混本色變幻閃爍莫可究詰如近各監局之

奏討紛紛與江汝明之混買麻鐵是矣應如巡視所議以後解納本色務收物料例應會收不得輕議召買一時偶缺何妨暫補麻鐵等料照舊

收貯節慎庫如
內庫果委缺乏查明會巡視議妥買辦毋許攬棍
通同積解朦朧本折致滋耗蠹蔽濫觴可杜而
財用可舒矣伏候
聖裁
一定議司官久任以專責成
前件臣看得節慎監督原係
題差必歲周而造册

奏繳聽臣等考核稱職方准伏任
祖宗立法良有深意近來遷轉不常猶同傳舍弊
竇紛拏莫可究詰今後一年報滿造册與巡視
磨對不差然後議代至逐日收放文簿分別四
司明註簿面仍照循環首列領解次列收支觸
目了然弊從何生總之非精核則易於滲漏非
久任難于責成故久任之法不特司庫即各司
註差應久任者俱遵舊制臣部先行吏部任滿

方准開陞庶人無迯避事無綜核臣等公同康訪為優異以示激勸所俾豈淺鮮哉抑臣又有說焉庫政固自司官而兌銀入匣不得不假手於該吏彼其撥差津貼之費先借貸而營求後竊取而補償故嗜利之心甚于畏法染指垂涎者多以後庫差候監督缺滿四司官應差各吏當堂閹撥仍嚴津貼稍有違犯盡法處之服役滿日同司官將經手銀兩交盤明白取其甘結

役滿之日一以監督更代爲准不得先後參差以致日後奸弊互相推諉是亦正本清涼之說也伏候
聖裁
一全折盔甲弓箭以杜虛糜
前件臣等看得外解本色實不堪用盡人而知之止因去年迄今邊鎮取討盔甲不下二十萬
內庫所存亦僅二十萬倘有需用其何能繼故本

部前次

疏覆亦云斷不可折合無將省直歷年欠解本色

與山東一省自四十年停解者盡數折解仍從

四十八年為始通將盔甲腰刀堅利可稱戰具

方許起解方可驗收至于箭簳絃條委無可用

本部前

疏言之已悉所當永折無容別議者也若鋪墊一

項巡視仍加曲體量給無廢舊規明收貯以聽

給發如是則可以省虛靡又可以杜不中格亦
公私兼利之善術也至征解折色一如考成之
例亦有本部之前議在他如漕粮截留數多倘
倉暫停三載可得四萬餘金斷在可行仍將倘
倉事務照巡倉所議以後歸併户部猶爲兩便
至楚蜀
題留料税自四十五年以後年分俱應解部以備
宫府之用其他各衙門小修及各監局年例可裁

者亦裁之是亦救時之要伏候

聖裁

臣按宋臣司馬光曰凡百官莫不欲久于其任而食貨為甚此蹶所言司官久任以專責成止此意也

萬曆三十七年四月二十五日

工部一本公私困詘已極採辦重役難支懇乞

聖明俯賜減派額寬解限併議應用錢粮及專道

督理以濟

大工事營繕司案呈奉本部送准川湖貴巡撫都

御史咨前事等因連送到司案呈到部恭照

三殿鼎建首需鉅才以川貴為產木之區而湖廣

土司乃其接壤故臣部查照先年事例坐派三

省地方如式採取勒限解運非不知時詘舉嬴
物力不繼台省建議停止以待豐裕誠為得策
顧
朝廷大典孰有要于臨御者而
國家大役孰有重于營建
三殿者非常之材必非歲月可至臣部職掌攸關
自不得不為採辦預計耳今據各該撫按具題
前因大率謂之三省兵燹之餘飢饉漸臻公帑

搜括殆盡灾民胥化形銷露肘捉襟計無所出

請發

內帑不謀同辭屯膏未旋轉移無策除另疏特請

及四川往年採運派夫騷擾經撫臣李時華建

議派銀聽該省撫按自行酌處外有不容不為

之條議

上請者伏乞

皇上俯念三省顛若莫支

特渙
綸音
勅下臣部遵奉施行地方幸甚臣部幸甚

計開

一議減額數照估計木料俱內官監董之本部
覆估類以三分為率存留一分此舊例也今次
三殿所派木植為數甚浮本部以派定之數原無
殿門今門料已敷照三十三年

題派數各減十分之三然以見在七分計之較之
嘉靖三十六年已多一倍誠有如川湖貴三省
撫按所言但頃議減少亦屬未便合無將三省
所派木植各薫巨細分為三運先儘頭運頭運
完日又將二運三運之數各分貳子運俟二運
完過一半算多寡為減少庶民力稍得息肩而
木料不見缺乏似無便于此者伏乞
聖裁

一議寬限期照得三省自嘉靖三十六年至今五十年之中木植四採辦矣維時近水之木頗多然亦必十年而後竣事今木數既倍于前而夷方近水地面砍伐殆盡此番所採應在窮山絕𡼖之中採取既極艱難運找又極險阻每運止限一年委為廹促誠有如三省撫按之所慮者合無頭運限以三年至三十八年交卸其二運三運分為四子運限以二年總以十年竣事

庶錢粮便于措處採運不至愆期委為妥便伏

候

聖裁

一議帮折查得嘉靖三十六年總督採木都御史李憲卿等各題稱原圍一丈六尺以上至二丈一尺大大木各官親率土官重懸賞格遍歷山中並無前項合式大木則先年營建或必有處

乞要再行查議取自

聖裁等因奉
世宗皇帝
聖旨工部知道該本部該行侍郎徐杲覆議前項
梁柱倫經酌算一號二號巨材各官既稱難得
大工又難久稽再三覆議前項木植圍不足者可
以幫湊其長必須如式覆
欽依則幫折之議其來舊矣彼時畜養素裕採取
甚稀猶不能如式況今連年採取伐以旦夕安

所得巨材以充任使則三省撫按建議幇折委非得已合無行令該撫按備行督木道嚴督官商多方採辦務求合式一半以充梁柱之用萬一不足照先年事例議行幇折採取赴運不難

伏候

聖裁

一議得留用錢粮照得三省兵荒漸至物力凋殘赤子膏血幾何堪採木之役據議留應解錢

粮如四司料價各院贓罰契稅缺官俸薪塩稅
茶稅蘆課抽分等項銀兩經三省
題
留者悉准留用俱自三十六年起至四十五年
止其雲南所欠四川銀二十三兩責令補還免
其協濟江西等光省所欠貴州前次採木協濟
銀三萬七千餘兩後各府衛宣慰司領過未經
支木官銀四萬九千兩有奇通應追還若四川
議留歲解陝西濟邊銀十萬兩准作該省協濟

之數已經戶部具題不准借留應另派協至于商稅在湖廣者已經該省撫按及稅監衙門具題及方物銀兩留充採木荷蒙
皇上俞允在川省委用一體准留以濟燃眉然此亦不過數十分中之分耳伏候
聖裁
一議協濟照得臣子義須急公同舟期于共濟
例

三殿廼

聖天子臨御之所自宜合天下之力以供之以川湖貴為大木之所自出故採派止于三省一應木價自應估計若干三省各派木價若干留觧銀兩若干少銀若干以省直大小為多寡各該若干分送三省採運各若干此自不易之定論也但云濟以偏累一方矣况所云協濟者又無多乎夫年來三省極稱多事採木不已繼以征

播居送行齋剥膚吸髓乃瘡痍未復木又繼采
孰非
王
事耶而何三省獨當其累況今次所派木價四
川四百萬湖廣四百二十餘萬取數甚多從何
措給每百萬應協濟二十萬兩四川該得協濟
銀八十萬兩湖廣該協濟銀八十四萬貴州木
價雖止一百九萬兩然該省瘠薄應合濟銀五
十萬約協濟銀共三百一十四萬兩應各省直

均攤內除河南蓋造
福府惟徐採取花班石雲南補還原少四川銀兩
數多不派外合於浙江江西福建廣東陝西山
東山西各派二十五萬兩廣西十萬兩應安徽
寧池泰廣德七府州共二十萬兩順永保河四
府共十萬兩真順廣大四府共十萬兩浙江完
過鷹平木運價准其銷算內以陝西山西山東
各二十五兩浙江五萬兩共足八十萬兩協濟

四川江西福建廣東各二十五兩應安七府州
銀九萬兩共足八十四萬兩協濟河廣蘇江四
府二十萬兩應安七府州十一萬兩廣西十萬
兩浙江九萬兩共足五十萬兩協濟貴州揔以
五年為率陸續分解三省助其買木其順永八
府及各省直餘銀解部接濟其各處協濟銀兩
其應留何項錢粮或作何措處各該撫按上緊
查議題行以上派定銀兩在各省直似覺稍後

然比之川湖時僅僅十分之二也不然三省子遺財力俱殫日不假給而各省直竟泄泄然不為損助無論非同舟之誼即律以臣子之義寧忍視

宸居於秦越乎伏候

聖裁

一議專責成照得本數既倍錢粮必多所藉以釐奸剔蠹注厝周祥全賴總理得人斯為有濟

則督木道之議必不可已今該四川撫按議委
清軍督粮道布政王應麟前次請額傳
勅關防送令木官遵照官事合併行湖貴二省各
設督木道一員遴選才品卓絶以充其任照例
請給
勅書關防令其久任專理以便責成其通省府州
縣衛所文武各官俱聽委用節制其間錢粮之
綜核價值之盈縮委官之勤惰弊孔之禁塞皆

于本官是賴此外各府州縣總統于督木則事
有專屬既非一柄兩持分理有人庶免宮商送
奏誠為妥便合候
聖裁
一議湖廣進獻照得進獻木植往牒照然嘉靖
年間則有藩府鄉官進木
兩宮採木則有土官襲舍進木其他捐禄捐俸相
率爭先要在鼓舞之耳今

三殿咼建不殊

世廟以視

兩宮不啻數倍且過之則各王府以及大小臣工當必赴義恐後獨土司一項尤未招採今據湖廣撫按衙門列招諭土司應行三省但有土司進獻巨木即為加恩其或犯有細過爭訟未結經年累月承襲無階者准行豁免保勘承襲即係土舍目把亦給冠帶如此招採土舍必有聞

風興起者亦一奇也所獻木植即准抵該省原派之數伏候

聖裁

一議通阻泥照得三省木植採之蠻洞一切找運必自川江疆界既分視同胡越據湖廣撫按所稱荆岳等府已採木植若重慶涪萬等處執留此蓋不必然之慮耳若果有之則楚木終無解期矣其若誤

王事何合行四川撫按各買各運此後楚商所買
山場楚木過到水次不得攔阻俾之蔽江而下
庶幾有濟伏候
聖裁
職按土舍獻木先朝舊事懸賞格以掊之不
若開赦罪之條寓治以不治之意也

萬曆四十三年四月二十日

工部署部事右侍郎林如楚一本為循

祖制廣

聖恩懇乞

停遣内臣并酌議督織事宜以濟

上供以惜東南民力事都水清吏司案呈奉本部

送該浙江巡撫劉一焜浙江巡按李邦華工科

給事中劉文炳揭帖到部送司看得東南民力

至今日而彫敝極矣一困於織造重困於督織
內臣而內臣之司房書門長隨人等實繁有徒
彼皆市井無賴狐假鴟張上漏卮而下竭澤者
也以故年來歲造之外改造添織非時無藝豈
我
皇上之服
御賞賚果倍於曩者也哉多一疋織造則若輩
多一疋侵牟機戶堂長有常例給發驗收有尅

索往往藉
上供為名陰以飽無涯之谿壑而如傳時傳曉一
內監司房耳家資百萬於取之皆
朝廷之錢粮與民間之飢髓也今兩浙三吳災侵頻
仍逃亡相繼而改段
袍段動費數十萬金毫無額設撫按與職部方
萬目而憂無米之炊而內局而侍派且朝
上請而夕得

旨也項劉成病故中外臣民咸欣欣焉冀得此關
近例從茲
停遣撫按鹽臣及移臣悉援先年成例以請夫使
諸臣所請而或致段疋違悞
上供缺乏
皇上即不可信也乃嘗織有府佐驗收有藩司總
覆有撫按即不遣內臣蘇杭之織造敢有違悞
弗前者乎

皇上又何賴於內臣而不亟罷也且罷一內臣而
司房書門長隨等千餘人並罷不維紓生靈塗
炭之若抑可塞狐鼠耗蠹之端
皇上之所爲固邦本而理財用計莫有急於此者
信能行此將三吳兩浙織造第責成於本處之
撫按不必更議及於催關之部也至於新增帶
徵關稅悉內監巧爲逢迎潛攬榷稅之權而爲
之牙爪者藉其橫行地方挾詐商旅近蒙

恩詔蠲免三分之一而二分尚存應議併行全蠲
等因案呈到部該臣查得內臣監織原非
舊制令劉成物故罷遣實惟其時大惟織監罷
則供應省而地方有餘力耗蠹祛而錢粮有實
用其於
上供殷足可必無悞撫按料臣持之是也南關主
事一年差耳視撫按既主客勢殊於有司又臂
指難使督織終非所宜豈若責成撫按之為便

事哉科臣策之是也至於帶徵關稅鐲壹留貳
與月報者何殊況利於
上者少而害於民者多
天子富有四海豈與市井小民競錐刀之末乎撫
按科臣並議豁之亦是也中外交章諄諄懇懇
靜聽踰月未蒙
俞旨臣竊恠之伏望
聖明留神省將織監關稅並

賜停罷督織事權仍歸撫按俾吳越灾黎超永劫
之沉淪沾維新之濊歌
帝德而祝
萬壽者將與天無極矣
職按東南織造所以病民者非中使也因中使
而司房書門長隨人等實繁有徒皆思饜其谿
壑而卒不可饜故東南民力以竭也若以事權歸之
撫按則有司奉行惟謹公私兩利矣

萬曆二十三年十月十四日

工科都給事中林熙春一本敬循職掌懇乞

聖明俯念民窮

國匱節省織造潞紬事臣等近聞內承運庫傳奉

聖旨封發花樣下工部行山西司轉行山西布政

司織造潞紬一萬三千八百疋臣仰窺

聖旨或以上供萬乘或以內倫六宮費不及奢華

豈為糜既奉

綸綍敢不將承惟是樽節愛養者先賢之彝訓也
審時度勢者馭世之微權也禮
天子之器必有金玉之飾飲食之御必有八珍之
味至於荒凶則徹膳降服則歲歉則示之以豐
歲歉則示之以薄道固如是而已此今觀於天
下何如哉江北荊南災則湯沐之地病矣蘇松
常鎮災則財賦之地病矣夫天下有幾幅員而
重地受病若此在撫按諸臣方萬目疚心而力

為

請命在臺省諸臣亦疾首蹙額而代為徼恩計

皇上必惻然動念者顧潞紬至一萬三千餘疋之
工費不下二千餘萬金而竟責償於米谷半登
之山西焉臣等度瘡痍未起加派難堪山西決
有不辦矣若以為取給之節慎庫則節慎庫之
所入臣等得知其入矣今歲新收項下僅七十
八萬三千七百有奇也節慎之所出臣等得知

其出今歲開除項下至八十一萬九千六百有奇也目者羊羢段疋並傳導准分黃並舉內帑不繼搜及外度外度未敷更借户曹此非

陛下所聞乎倘不於是時刻意節縮縱財源如何亦終匱竭一或有緊急工程重大興作

朝廷又何以應之昔宋臣司馬光曰國用不足必重斂於民民已困窮何以供命飢寒所驅必為盜賊此乃安危之本毋謂細事可忽臣等願

陛下有味於斯言也且臣等又經稽往牒復睹嘉
靖八年
聖祖曾因灾荒盡止織造待豐年舉行廼
皇上臨御以來無論蘇杭告歉或准減免或准暫
停
洪恩浩蕩連及東西即就潞紬一節在萬曆三年
之數則二千八百四十疋而止也則十年之數
則四千八百餘疋而止也在十五年之數則四

千八百疋而止也在十七年之數則五千疋而
止也至於今四千七百之帶造者尚未輸於
國門而一萬三千之傳造復行工部耶臣等繇前
而觀數年而僅止數千不見不足繇今而觀一
皇上垂慈念一絲一縷盡屬閭閻脂膏一銖一兩
足活灾疲數命特渙
德音
勅下工部將四月所傳亟為催完以濟目前之急

仍將近日所傳
俯賜暫停止候一二年另造如其必不可已亦
望
皇上擇其少緩者酌量減省將見上光
聖德中紓
國計下寬民力一舉而至美倫矣至於以後傳奉
更乞從內閣票擬令調燮者得闕其忠從該科
發抄令封駁者無溺其職庶成憲無數亦足以

昭大公於天下永永也

職按臣子進諫惟當稱引

祖宗已行故事足以動悟如此疏引

肅皇帝因災荒盡止織造勝於引漢文後宮

衣皂綈語太古久遠之事也

萬曆三十三年十二月初三日

工科署科事右給事中宋一韓等一本比歲織

造太頻四方物力罕繼懇乞

聖明大施曠蕩之恩破格寬恤以培根本事臣等

聞國浸昌者主必好儉國浸微者主必好奢今

天下苦織造久矣頃承運太監孫順題催段疋

一歲之間至于再三又見應天浙江撫按各以

織造供應之艱為百姓爭一旦之命從內監之

請不復問民情窮餓仳㒧之苦矣從撫按之請
不復念
上方服御頒賜之大矣是兩難也處兩難之勢使
上不病國下不病民
皇上自宜為久遠計非內外諸臣所能為也請得
而止言無諱可乎周禮外府歲終不會土后世
子之服有太宰九式之均節也上不敢逾式過
供故人主侈心以式而節民力亦以式而養今

惟歲造有額編經費其急缺坐派上供袍服俱
空文今之設處那借而已規制不立故題派多
而正供漸負是非古聖之式也
天子之服上法天時中得人和故服無妖年壽永
久漢初尤為近古趙春舉春李舜舉夏倪湯舉
秋貢禹舉冬非法服則不服也今一服可抵中
家之產窮華極麗是非天地之數也
國家歲造有定數天順弘治年間有改造間一為

之未嘗于歲造之外倍有增派也自萬曆十年素紵絲改織金胷皆十七年素紵絲改織紅雲虎豹近紗羅改紵絲淺色改大紅矣其價愈培其應愈難是非

祖宗之制也作法于涼後世猶以奢敗故文景恭敬歲輸不過十笥孝元則三宮之費遂至巨萬矣年來題織數十萬疋費不可勝計令後世何以加乎是非子孫之觀也賞賚夷虜條籠在我

且等咸有辨豈宜槩無分今動稱賞賚遍時恐
生虜釁又賞漸從厚級漸從貴日增一日何窮
之有名借漢人覊縻之意實蹈宋人獻納之策
是非中國之體也冑伍不戢而竭四方之力以
奉之大非古人惜福之意竊謂
御
用與賞用為難獨廢第服御少存古人三院遺
意寧過謂節嗇勿大靡費如例而止毋太濫是
以損之之道益之也一議也新造與舊造並暫

或竭其舊而專責其新或大減其新而俾盡完其舊是以紓之之道急之也又一議也如此而後責撫按以遲誤之罪其又何辭即該庫亦無煩瑣催矣臣等又見織造有陝西羊絨陝西之隣近是皆荷戈辦向與

皇上捍衛封疆者也臨洮府若織絨漢中府苦易百姓逃徙十室而五此皆該省歲解不敢逾者徙以該司自織自解是如前撫臣顧其志亦言

其處料甚難矣及今不大賜裁損三秦甚能堪命乎是物與段足不同日久姤朽徒費膏脂不無可惜亦望
皇上與省直段足一并
勅下工部伏議上請地方幸甚
國家幸甚
臣按記曰天手莫非文繡也而皇后親蠶所以示衣之不易教儉也故織造之屢改日趨

於奢豈惟民貧又移之國此疏當為蒲座告
者

神廟留中奏疏彙要

工部類 第二卷

萬曆叁拾柒年捌月貳拾壹日

工部署部事左侍郎王汝訓一本科臣參論有據內官誣衊無端敬詳根繇併陳愚款乞

亟賜處分以伸公議以正

國家事臣惟天下有不可不伸之公議公議伸則衆憤舒而議莫公於臺諫天下有不容不正之

國
法國法正則衆心協而法莫先於近習則今日
科道該臣之論內官監太監陳永壽是已臣初
署部事徧詢各鋪商疾苦及百計解免之故咸
蹙額言錦衣衛百戶陳邦彥橫索鋪墊繩繫搒
掠不饜不止問之則為永壽兄也是時鋪戶陳
漢等屢告巡視衙門莫敢問而科臣李瑾聲其
罪七月十六日科臣胡嘉棟與臣部司務牛從
極念收鋪戶曹會木植內少四千餘根科臣裁

其價曾泣云內監收鋪墊銀六千兩猶勒索不已胡嘉棟疏其罪此皆衆耳目事事有據永壽何爲而辨即辨但當分疏曲解何爲橫肆污衊指爲死黨誣之以必無之事中之以必不可解之罪臣方謂論者爲彈雀之珠不意其幾罹虎之口也臣方幸見論者爲應弦之羽不意其翕南箕之舌也豈天厭若輩兄弟稔惡陰奪其魄而假手於人以正其兇毒之慘乎抑豈怙寵滋

驕窺闕

意旨信口抵剌以為箝制之計乎臣請竟其說夫舖商非異類皆累朝休養之以衛京師驅使供辦莫非朝廷之赤子財物非神輸皆有司鞭敲之以入帑藏水衡金錢莫非百姓之膏血皇上奉天惠民聚人理財惟是九卿科道分治其事手足耳目聯為一體然後民安而財用不匱

永壽等百計魚肉科臣屢疏爲諸商請旦夕之命永壽等囊括捆載科臣屢疏力與爭銖兩之費至於臣部營繕司郎中張嘉言勁直特操錚錚奉職不欲輕發一錢狥一人非豔名扳附要以協心戮力各成其爲國爲民之志譬之人家臣部守藏者也陳永壽攘竊者也陳邦彥橫攫者也科臣胡嘉棟李瑾職司糾詰鳴鼓而攻之者也假令主人延盜入室陰利獻納而忘其爲

吾所有且不欲攻者暴其事將安用守藏為哉
今日之事何以異此總之臣以非人濫攝邦土
精誠不足以感動
君心感望不足以檢制群邪使侵牟節藏流毒市
民貽累
聖德則臣之愧臣志在鋤奸不能興晉陽之甲掃
除君側至煩白簡橫被反噬將為一網之計則
臣之憂方今

大工煩興征輸如流及今不懲將朘海內之脂膏
不足填內臣之谿壑恐效猶(尤)者衆貽禍
宗社則臣之懼伏乞
簡用新推本部尚書容臣解印務畀高圖歸計伏
望
檢發科道諸疏
亟賜處分夫公議伸於台諫則群囂自息法令行
於近習則

國勢益尊不獨工程易竣財阜民安而
社稷之安長治之慶端在於此惟
聖明垂察
職按今海內民力困於重役者皆為
上供錢糧一經內府交收鋪墊無復限制而陳永
壽其尤甚者耳王汝訓先朝遺直於此疏見
其一班

萬曆叁拾柒年拾月拾柒日
直隸巡按顏思忠一本敬陳末議申飭漕規以
圖永利以祛積玩事職欽承
簡命監察河漕日夕兢兢竭蹷催儹一切過淮過
洪起納舉刺悉皆循例報
聞竊嘗細查各官條陳至為精密而皆不能著實
舉行目擊積獘心懷杞憂沿途咨詢隨時勘覈
查有關係河漕最為緊要者不揣狂愚列款上

請伏乞
勅下戶工貳部酌議施行
計開
一建閘壩以竟前工照得加河行運陸年頗稱
利涉惟徐塘猫窩等處流沙爲患先經河臣議
於閆家集田家口吳家冲建閘叄座以備蓄積
又於徐塘河王文溝王市溝建議水石壩以備
分洩張村長旺等口各築截河貳壩以遏流沙

此皆石畫訏謨鑿鑿可行者嗣因錢粮難措未
尚興舉今河雖通行功虧一簣欲圖久遠前項
閘壩不可不早建也然閘壩建矣濬河之後歲
不能免窄者應濶十丈淺者應深伍尺劉家口
已有障沙土壩此水此沙須有歸著查有馬家
口可通落馬諸湖須將此口以前積沙濬治肆
尺此沙亦自消除所用夫役於臨河各州縣僉
夫內擇其河防稍緩者裒撥三四名隨時修理

不必另添人夫不必另議工食而泇河可告成功矣頃職渡泇北上按山東道府及管河通同知條陳謂水惟源遠乃流長泇河之水全藉南旺蜀山安山諸泉為之灌注須大加疏通令泉脉活潑滂沛則下流自充裕不窮又滄浪水改從針溝口入泇侯遷台莊頡莊閘皆得此水之利令劉家口在萬年閘上皆有小溝與滄浪相量加疏濬塞針溝口引水直通劉家口萬年而

上五閘均得接濟自源槩委亦助泇濟運之上策也夫有閘壩以蓄水有泉源以益水則泇為全河寧有窄淤之患哉伏候

聖裁

一分官建驛以保萬全照得泇河南北貳百陸拾里人舍稀少盜賊公行頻年抽幫刼財傷人則防護之計疏也況官使絡驛州縣應時皆出百里之外窮夫裹腹應役使客守候羈程兩屬

艱難且河官距河遼遠修濬何能躬親即遣人黜閘亦多隱蔽僅存挑濬之名耳種種調度無策共稱泇河不便良有以也相應酌量程途除萬家莊設有水驛外將徐州水驛移之泇濼邳州水驛移之田家口驛遞既定勞役適均又比照泊頭張秋分府事例除濟寧管河同知見驛南陽外將兖州泇河通判移住台莊徐州管河同知移住王市口邳州管河同知移直河信地

既分修濬益勵每春秋行運之時將徐州參將移住猫窩地方沙溝守備移住韓莊郗山地方仍各置巡舡十隻分巡河道各官有能濬河深濶不阻粮運防護勤謹不致疎虞者即舉薦陞擢淺阻失事分別參處夫有三驛以供迎送有河官以督修濬而又有將官以資彈壓文武棊布郵亭蟬聯南北相通聲勢相倚盜賊必且遠遁皇華不致遲留船隻通行河渠清肅人人稱

使誰肯甘冒險濤哉若慮建驛修船不免使費則每驛不過用銀百兩每船不過用銀拾兩總計用銀四百有奇職院見有設處修驛銀三百餘兩再動歲修百金何難修建官只轉移不必另設何憚而不為也伏候

聖裁

一核造船以資輓運照得粮運重務以足舡為急近因木料缺乏造船未得如數且衛所損壞

船隻原板不足或三四分或五六分交之廠中而造舡官役百計需索使用既足可以前價后誅求未厭又必坐守經年如節年廠內一年補舊船若干造漫無數目可稽即部臣催之甚嚴下官泄泄如故亦有運官不親押空從陸先回任憑旗軍漂壞盜賣虛賠底板竟不越廠成造印官又不先期給文催押送廠以致新運缺船借催洒帶遲悞後期弊皆坐此合無自今以後

責成漕儲道嚴督把總於完粮回空之日務同
運官親押仍查回空舡內應造若干減存舡應
造若干先數目姓名備行造册報總漕及職衙
門即知會該廠分司併行印官即時給文押發
缺船旗甲交板成造定限該廠一年之內舊船
盡行造完仍造新船若干俱如近年額數舡完
交付官旗領駕該道把總仍取完狀繳報知缺
舡不報責在把總印運等官有板不造責在該

廠委官每年仍行司道委風力推官備查造過
新舊船隻及過錢粮實數有無短少冒破各官
果能如數如期造報者另為題
請優敘其悮事溺職者特行參處庶漕舡備而根
運有賴稽核明而各官知勵矣伏候
聖裁
一修潞河以濟起納照得潞河自通州至河西
務不足百里共有伍十九淺

准
分委州縣佐領畫地挑濬遇船阻淺併力輓拽
法非不善乃各官又有小委省祭等官串同夫
頭包攬額夫不實修工坐冒錢粮指為流沙不
能挑濬以便偷安令歲粮運甚早六七月鱗次
在河尤延至九月中旬告竣則以淺阻之故耳
該職會同管理惠河工部郎中陸基恕親督管
河等官調集人夫挨次挑脩用筐盛沙用船運
岸不終日而船即可行沙又何嘗不可濬乎自

今以後行令管河分司及壩州密雲道著落州縣印官於每年春月親選精壯淺夫逐名呈驗分發委官照依方預行撈濬至夏秋粮盛行尤爲吃緊司道親行查勘某處大淺某次淺齊集軍夫併力用工挑完一淺再挑一淺州縣正官親督毋得但憑小委虛應故事州縣原有淺夫工食衛所額有月支粮米扣留倉庫正身修工對名支散如缺額夫即時僱募一無虛冒其工

必倍每錢設襍木船一二隻每隻不過費銀六兩即於曠夫銀內取買以備裝載泥沙之用此亦與陸郎中再三酌議可行者著實行之其沙雖留隨壅隨濬自不淺阻仍聽職衙門於儹運起納之日查驗通塞分別勤惰附舉劾疏內用示懲勸其佐領等官一併參究庶人心儆肅河工漕舡可直抵二壩起納可計日報完矣伏候

聖裁

一嚴法令以肅漕政照得

國家所以震懾人心者獨有此法令耳法令行賞一人而千萬人勸罰一人則千萬人懲法令不行則有功不賞有罪不罰而官軍解體漕政大壞矣議單過淮有賞責發有舉刺法令似嚴乃船到無米米在無船選旗責富差貧運粮偷盜把欠及臨倉脫逃遺累運官把總賠納參降比至呈追又告貪官嚼軍法令安在乎合無自今

以後

特勅總漕申有功令嚴核監兌司道著實舉行各
置比簿一扇印發各該把總轄行運官一補旗
二造船三交兌四幷幇五過淮六過洪七抵通
八過壩九回空十完粮填註月日投驗聽比如
有司不依期征收舡到而粮不交兌者監司呈
報參罰運官不速赴水次粮在而缺船兌運者
即行責戒聽參見年運議縣把總選定類送司

道悮事者連坐無辭新運旗甲須官僉選類送
把總失事者同究何說官乏賢良旗鮮殷實各
衛所通融選補印官所官奸吝不發者壞事盜
粮一體參賠沿途偷盜起欠逃避者比照監守
自盜及臨陣脫逃擬罪調發極邊衛分仍追家
屬賠償回空遲延查依限單發落折舡盜賣亦
以監守自盜重究隨幫官不親押空交代領運
官不查完報者不准掌印管事仍行提問總聽

漕儲督糧各道嚴查參呈過淮違限照例捆打問委府廳製舡舡糧懲一警百誰敢行私內有依期到淮糧米乾淨足數者重加奬賞沿途勤謹先行抵通交納完足者即行薦揚運官以糧為主糧既早交如臨陣克敵何為不薦糧若差池縱有他長亦不足贖祇據當年勤惰分別舉劾則人人激勵踴躍爭先茍含現前而求往跡不無虛捏妄報何以服人心而風后運乎總之

賞罰當則勸懲自速法令行則人不敢犯若管糧官指稱儀節科派根里餽送常例水手藉以侵漁如江西監兊所條陳及運官剝削旗軍把總聽受運官餽遺通同作弊如往年不肖所行者亦當一體嚴禁有犯即以貪婪特參此又端本澄源之急務也蓋官不剝軍自能沿途約束把總不受餽自能隨事稽察上下一心彼此防範而又何弊之敢生故嚴法令以一人心明賞

罰以速根運乃一定不易之理不過舉議單之所併載者申飭而實之耳豈有迂遠難行之事哉伏候

聖裁

職按加河之役至近歲始即工運道永賴矣但慮始固難樂成亦不易如所云置驛建牙設官驛將不過一轉移之間此疏鑿鑿可行也

萬曆肆拾陸年陸月貳拾叁日

工部一本漕政雖新漕務未飭敬

陳責實事宜以求後效事都水司案呈奉

本部送據清江廠主事錢文薦具呈到部送司

查議案呈到部臣惟轉漕重務

國家命脈所關其專使而責成者在管廠之主事

其分曹而受事者有新設之同知就中諸商各

役蠹獘叢生南北觀望稽留上下因循廢弛主

事錢文厲莅任之始鋭意改弦調停劈畫具中
機宜所裨於漕政之永利者非淺鮮矣即今東
陲有事軍興之需寔資飛輓船政尤為吃緊既
經該司摘呈前來相應依議
題請除部一面通行内外衙門外伏望我
皇上委念軍
國大計即
賜

允發以便遵照施行

計開

一分職守以課功成據主事錢文薦呈稱議得提舉改而同知體統較尊權較重矣今木之聚於荆者既未能無踁而至匠之聚於淮者人未能無米而炊而徒使兩同知仰屋切嘆瘝職滋擾非體也近委習同知督木往楚催商赴淮能已見於行事矣恐後來猶有遺議自今以始兩

同知既分東西二廠合無委東廠造船即委西廠買木而西廠印務亦東廠兼攝之兩歲互相更換三年一考成果稱厥職則才猷敏練郡丞豈宜久淹如悞公事則志氣憒頹漕務豈堪再壞賢才超升之劣者斥褫之如此則勞逸均於下而事不虞獨瘁功過陳於前而責無容他諉庶於漕務有效矣等因到部

前件

該臣看得買木貴得良材造舡必期適用兩者相須而病重也今同知既有東西又分兩廠據議一年買木一年造船勞逸既以適均而印務交兼支銷不紊錢粮自是清楚事權歸一肘無旁掣之虞職守分明官覺考成之易從此人知振刷船與木均有攸賴矣相應依議伏候

聖裁

一嚴督率以集物料據主事錢文薦呈稱議得先年木多價賤或買儀真或買天寧不告窘也迨後工作繁興價值踊貴乃始改買荊州而奸商因緣為市逋負貽累於是不得已而以招商之權委之荊糧道又不得已而以發銀之權委之荊有司然不知多一衙即多一衙門之使費為今之計即同知買木即委同知一面率商偕往荊關一面解銀暫寄荊庫俟木集而發價木

行而押牌共見共知同作同止無許奸商營私
而久留亦無許貪商得利而故賣如此則往來
迅速既不至有淹滯之憂材物精良又不至有
折壞之患庶於漕務有効矣等因到部

前件

該臣部看得荊州為聚木淵藪自木價久騰而
商多逋負於是以招商屬荊糧道而以發銀委
荊有司此

舊例也惟是衙門轉摺既多使費煩難加倍兼以
市驛廠官陽播陰弄寧不重剝運商而大誤舡
政耶今議以同知率商偕往荊買解銀暫寄荊
庫使利權總握於郡丞而出入難掩於衆目木
集而價無留難價發而木隨輸運群小無所肆
其奸弊則官木自不患其枯窳此於漕政大有
裨矣相應依議伏候
聖裁

一體寅恭以免逗遛據主事錢文薦呈稱議得
造船集木自有舡廠之木商南兵工二部亦有
二部之木商今漕木抵龍江廠抽稅已畢投送
兵部則選其精以充馬船之用投送工部又選
其精以充運舡之用其用者既多其不用者又
不速發此孰非
王事而乃獨令漕廠之坐困也此在舊時二部得
執以為口實今既特設同知專領則風馬牛不

相及也自今以始各自委官領銀各自招商買木如此則彼此分職各相化於無言南北並營各務歸於有濟庶於漕務有效矣等因到部

前件

該臣部看得淮廠有漕木

南京兵工二部有馬船運船之木奸商以木為市凡用木衙門在此領銀在彼罣欠故漕木經關抽稅者舊規必投送兩部分司聽其揀留而

揀留之餘未免停閣弊所從來矣前署廠主事
樊良樞建議
請放木以急漕蓋謂漕廠
京廠各有專司漕商
京商宜有定役而一名兩領彼此牽制今既改議
專委同知督商買木則與南部無干又曷為投
送兩部而兩部又豈能以無涉之木執當年
舊例而截留之委官既分招商務別南北各自為

收罣欠聽其追比先放者沿流敲楫既無時日之虞續完者美質良材俱堪濟川之用相應依議伏候

聖裁

一增價以圖堅久據主事錢文薦呈稱議得先是署漕樊郎中曾為浙令欲做浙議增價值載在案卷據浙江督糧道申詳每舡一隻給價六十兩九年一造今漕船計價則五十九兩零五

分計限則十年價縮於浙而限盈於浙非漕政
之善也且漕舡之所以必限於十年者抑自有
說凡舡用楠木性堅而耐久用杉木即脆而易
壞誌書所載皆楠木也今楠木貴而勢不能獨
累商矣楠木少而不能不攙用雜木矣今職不
敢過為侈大之論或如樊郎中議姑倣浙規而
稍增之計增限一年即增價六兩五錢但價已
議增費從何出樊郎中以為取之火料餘粮與

桅之節省改造之減粮而足矣查改造業已分派無容復議惟以桅木之節省可用火料之餘粮可支如此則商利厚值而賠累已甦厰獲堅材而舟楫有濟庶於漕務有效矣等因到部

前件

該臣部看得漕倚於木木集於商自商困而木艱致船朽而漕敝故欲裕漕者必先為裕商計也據議不用增派但以火料餘銀做淅船之

例通融均剳計每船一隻加年限銀壹兩五錢其餘照
例
請益官不費
帑藏而用得以取盈商不憂賠累而船得以經久此兩利之術也相應依議伏候
聖裁

臣按買木造船委荆州府道舊制也此疏言

多一衙門即多一衙門之使費故議設同知以專其事任而南部亦不得分其權便於商即便於漕矣

萬曆叁拾伍年拾貳月貳拾壹日
工部營繕司主事范汝梓一本富商紛紛營免
大傷
國體并陳耗蠧根源乞
勅釐正以裨
國用事該臣堂官以
內供時不可缺僉商勢不容緩題奉
欽依會同科道審報于𢿆等二十二名具題隨奉

依擬詎意續奉
聖旨優免張良棟十二名臣堂官與巡視廠庫科
道相顧駭愕上疏力懇收回
成命并乞
勅查以絕虛冒方謂
皇上大奮乾斷
特賜轉圜不意
天聽彌高昨左九疇等又紛紛奉

旨免也各商差重累深勢難破家充役今京師富

家大抵有預買職銜竄入侍衛金吾之籍依叢

抵社為倖免地富者既以鑽求盡脱貧者又以

疲窘難支再報將騷動編訳不報必稽悞供應

皇上試思今日能將

内供興作一切報罷乎抑令一二疲商赤手枝梧

便可了事乎況今急務若補大僚若下考選若

起廢諸疏久寢不下而獨免商一節動輒得

俞倖門傍啓錢恣行
宸斷愈輕綱維盡裂異日有大機急事亦將從旁
入請從中出
旨且一出而不可復收乎
國體大傷釀患不小
皇上倘憐商困如
明旨所稱核虛實杜囑托滅墊費禁需索等項皆
係吃緊要務臣復何贅乃疲商受困尚有耗蠹

根源為今日一膏肓大害此關不破則商困必
不可甦臣請畢其說焉蓋商戶之破家繇將作
繁而墊費之弊不可革緡錢之冒破繇多寡涸
而料計之佑無所歸臣查
宮府監局錢糧歲有定額所出稍有浮費商戶尚
可支撐惟
國家歲有意外興作必先踏勘計料內監同科道
部臣奉

命以往乃應造應修幾何應費物料夫匠幾何盡
縣內監憑臆而決外臣不得與也內監報
命一筆自開開數萬則數萬開數千則數千尋得
俞旨而臣部止以以三分存一之例栝庫藏而應
矣豈知名雖會料實出中官之獨裁即留一分
已極二分之多派最可笑者業已從節省而僅
留一分何又揑他端而併歸其私橐是在本部
方欲慎料估以杜浮靡而彼反借以營兎窟在

本部方欲議存留以待別用而彼反借以飽狼
貪則物力安得不詘商户安得不困乎臣竊謂
與其恣屑越而空爭于料計之後孰若嚴估算
而豫裁于料計之時請自今凡有興作科道部
臣與内監逐一以公酌量應造應修所費金錢
數目公同填註具
題奉
旨施行則錢料庶無濫費水衡不至一空且數既

約于限中勢難浮于限外墊費自省而商役亦
可强支矣釐弊甦商此第一義伏冀
皇上檢發臣堂官科道前疏
收回
成命
勅下復查至於後來各工料計不得獨任中官務
勅外臣酌議開實數上
請仍著爲令庶留商不得以偉實視避而體統尊

内帑不得以無藝苛求而耗盡絕臣工宮也歟
年拮据總弊臣不敢緘默惟
聖明留神裁察焉

職按

朝廷有大工作必内監同科道部臣銜
命估計及估計已定科道部臣並不報
命只憑内官獨自具
題多少任意此爲濫冒之根也

萬曆叁拾伍年肆月初貳日

工科右給事中王元翰一本爲稽積弊以裨實用事臣待罪工垣巡視節慎庫盈甲王恭二廠業已年餘每思

國家害空虛之病急可緩之工既非巧婦又當無米之炊既空拳矣又饒無名之費如每一興作

庫藏發百萬

朝廷止得十餘萬金之用焉庫藏發十萬

朝廷止得萬餘金之用焉所以然者

題請出自

內廷職不繇工部以故財之生也非徵之吸髓則得之鬻爵乃財之耗也既上不在官又下不在民

朝廷以煩費而窮事功不當古人之半百姓以剝削而窮膏血不佐公家之急誠非一朝一夕之故也竊意雖有管仲劉晏不能理今之天下矣

夫財者國之命脉也譬之人身命脉游而漫無所著則秦扁望之而卻走如此之景象

皇上可置之而不一問乎臣敢以身經目擊庫藏事宜調為數欵伏冀

聖明省覧施行

計開

一議覆辯凡遇興作修繕内監題三分該部會同踏看後題覆辦二分存留一分為

朝廷節省美意但所辦二分其中冒破已不貲矣
臣經收橋梁與感思殿得實用者不過二三萬
金焉不惟掩少為多將惡抵美即一木一縷具
足甚精纔過眼即化為烏有矣可見足數欠數
統歸無用今後合無原題三分只派辦一分儘
可足用則會收者差可解嘲而
朝廷實受節省之益矣伏候
聖裁

一議對同凡會收錢糧訖則本部移文列欵于
巡視衙門取其相對而同也夫對同旣出于會
收之後則會收不久自當速書對同使鋪商實
收關領如臣三十四年　月内會徐范二主事
收楊璋橋梁錢糧其實在木料不過萬金彼時
衆口嘖嘖謂此番錢粮費用多要領銀肆萬餘
金臣已訝其言之過當直延至八月二十五日
方接本工對同閱其數則伍萬叁千叁百餘兩

矣比舊聞又增壹萬叁千矣夫以萬金工本而鋪墊與別費多至肆萬餘金不大可駭臣雖裁去其捌千兩而餘竟不可窮詰矣凡此速爲對同一可杜吏胥之那移一可以蘇罷商之痛苦伏候

聖裁

一議僉派查得先年僉報鋪商數十餘名衆輕易舉公事不悞蓋因庫銀充足隨到隨領鋪墊

使費輕少故彼各樂于趨事近因鋪墊太重庫銀如洗一遇僉商京師擾動如就死地即今見在鋪商傾家逃竄止剩六名工役繁興年例柴炭每年動經數十萬而大工題辦不與焉以六名之疲商奚能供若此之重役此僉商之所必不可免者但僉商臨時惟憑舊商口報不行拘審以至奸商騙詐不遂即行讐報又將職官勳戚生員的名混報及至具題而彼題免告退逃

竄者已去十之五矣紛紛煩擾不成事體合無
查照萬曆三十節年事例責令舊商將殷實人
戶開報到官臣等逐名審的即行五城兵馬司
掌印官行拘申解會同四司逐名面審如報不
的即同原報而質釋放若真正殷實一面題開
一面押解本部著役如有恃玩阻撓者即行叅
送伏候
聖裁

一議覆實收查得各工鋪窰灰車等户夫匠等役做辦過一應工料銀兩多因實收稽遲官吏代增那移作弊今後實收掛號容巡視仍移文該司轉行本工查回數目相同方准掛號其夫匠等役向係土著與流寓殷實之家應役近有無籍流寓投充數多今後夫匠該司會同本科道查係土著殷實之家方准收役如不係土著殷實投充冒名者不許著役領銀伏候

聖裁
一議題留本部應解銀兩自有成數近因各工繁興入少用多實不敷用又兼各處奏留甚多即如南京例銀銅商赴彼徑領以致庫藏如洗今後各省一應錢糧俱要盡行解部遇有緊急錢糧該省自行設處不得仍前奏留致紊舊制伏候
聖裁

一議止煩擾查得預支一節通狀到部批司行
本工查回方給周折煩難及至查回給領掛號
已十費其二矣到庫守候不能按數給領本工
責比錢粮揭債辦納銀未領完而費已十之四
五矣各役烏得不困累乎蓋物料之美惡工程
之遲速本工職掌題辦物料出批數目該司職
掌況既經會估該司業已給批派辦則執批關
領不係詐冒關領可知又何必復行查本工以

滋一番之擾今後預支本司掌印徑自擬數呈
堂定奪批准即給手本領狀掛號赴庫關領不
必行查伏候
聖裁
一議禁冒濫查得各工委官鑽求用至十數員
每員下書役數名橫行需索各役苦累不堪今
後委官查係本部屬官或各衙賢能經歷方准
差委其十庫候缺大使及省祭等官不得濫委

無分大小工程差委各官俱要知會本科道如
踵前弊即行裁革伏候
聖裁
一議覈夫匠日工物價經年不出實收瞷官吏
之時以一作十以千作萬多方滋弊今後不分
大小工程委官將上過物件做過日工查開的
數造册一本每月親賫呈遞案候稽查伏候
聖裁

一議本商免支應領價銀該司徑自免給出咨不係本科道查覆相沿有日今後各商應領價值將該司印給領狀并撥倒庫帖俱先赴巡視衙門掛號候下庫之日到庫公同標貯領狀及庫帖作收作放發驗給庫收次日仍赴科道銷號隨將庫收投該司驗實然後出咨如庫收未經銷號先行出咨者即以虛冒論如此免支清白虛冒無繇伏候

聖裁

職按

京師舖商僉派不均處極重難反之勢危民易與為非況怨民乎脫有戒嚴內變叵測長養休息宜蚤為計矣